

浙江省 2019 年 4 月高等教育自学考试

企业成本管理会计试题

课程代码:11751

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 5 小题,每小题 1 分,共 5 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 企业高层管理者用来制定公司目标并评价这些目标是否已经达到的信息选项是  
A. 财务信息                      B. 运营信息                      C. 战术信息                      D. 战略信息
2. 在酒店企业里可以作为成本单位的是  
A. 雇员的工资成本                      B. 饭菜的材料成本  
C. 某一特定宴席的成本                      D. 生产费用和间接费用的成本
3. 下列哪一项属于阶梯成本  
A. 支付给工人的加班费  
B. 实际销售量超过预期目标而支付的佣金  
C. 分期付款支付的材料费  
D. 因产量增加而支付的燃料和动力费
4. 边际贡献的最佳定义是  
A. 销售收入减去变动成本                      B. 销售收入减去固定成本  
C. 销售收入减去总成本                      D. 销售收入减去半变动成本
5. 联产品彼此区分的点称为  
A. 划分点                      B. 共同点                      C. 脱离点                      D. 分离点

# 非选择题部分

## 注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

## 二、名词解释题(本大题共 2 小题,每小题 5 分,共 10 分)

6. 间接费用

7. ABC 分类法

## 三、简答题(本大题 5 分)

8. 什么叫规模报酬递减? 并画图表示。

## 四、案例分析题(本大题共 4 小题,每小题 10 分,共 40 分)

XYZ 集团下设 A、B、C、D 四家分公司,四家分公司在成本管理上分别存在各种问题,为做好今后的预测、决策及管理,集团 CEO 对四家分公司的成本管理会计师提出各种要求:

9. A 公司 2018.9.30 资产负债表如下:单位: \$

资产		负债及权益	
固定资产		流动负债	
建筑物	320000	应付账款	80000
设备	108000	应交税费	32000
无形资产	8000	长期负债	
流动资产		应付债券	40000
存货	120000	负债合计	152000
应收账款	30000	股权资本	170000
银行存款	36000	未分配利润	302000
现金	2000		
合计	624000	合计	624000
注:销售成本	220000	注:销售收入	480000

问题:对于以上财务报告,CEO 要求成本管理会计师进行流动性相关指标分析(小数点保留 3 位)。

10. B 公司是一家生产家用产品标准件的小公司。该产品需求强劲增长,公司拟以成本管理保持其市场地位。2017 年末其市场能力达到 800000 单位标准件。2017 年与该产品相关信息如下:销售价格 \$ 21/件,材料成本 \$ 4/件,变动人工成本 \$ 6.4/件,固定成本 \$ 1400000/年,当年实际销售量 640000 件。

问题:CEO 要求成本管理会计师计算(1)B 公司当年创造的利润是多少?(2)标准件的单位边际贡献是多少?(3)损益平衡点是多少?

11. C 公司分别收到 M, Q 两份订单, 完成订单的直接成本如下表:

	订单 M	订单 Q
直接材料	\$ 600	\$ 700
直接人工	40 小时(部门 1)	30 小时(部门 1)
	20 小时(部门 2)	40 小时(部门 2)
	16 小时(部门 3)	12 小时(部门 3)

两份订单均依次通过三个部门, 这三个部门的工资率、制造费用分配率如下表:

	工资率	制造费用分配率
部门 1	\$ 12/小时	\$ 26/小时
部门 2	\$ 16/小时	\$ 28/小时
部门 3	\$ 14/小时	\$ 30/小时

问题: CEO 要求成本管理会计师(1)按 25% 的毛利率确定计算售价。(2)分析成本加成法确定售价优点何在?

12. D 企业间隔 1 周分别收到两批存货。第 1 周收到单价 \$ 10 的 200 单位存货; 第 2 周收到 \$ 11 的 200 单位存货; 企业原有结存单价 \$ 12 的 40 单位存货。现在 D 企业用这些存货生产产品, 向生产部门发出 300 单位的存货。

问题: CEO 要求成本管理会计师(1)采用先进先出法计算发出存货的成本。(2)若采用后进先出法计算发出存货的成本是多少?(3)分析比较这两种方法对资产负债表的影响。

**五、论述题(本大题共 4 小题, 任选 2 题作答, 若多答, 按所答前 2 小题计分。每小题 20 分, 共 40 分)**

13. (1) 描述决策过程的步骤, 并判断哪些属于计划活动, 哪些属于控制活动。

(2) 解释什么是固定成本和变动成本, 并举固定成本和变动成本例子。

14. (1) 哪些因素影响业务量与成本的高低?

(2) 激励员工的典型激励计划都有哪些?

15. (1) 存货的持有成本都包括哪些内容?

(2) 解释什么是工作成本法, 请描述工作成本法的流程。

16. (1) 解释什么是平均报酬率。其决策原则如何? 其缺陷在哪里?

(2) 解释什么是标准成本法。其变动性差异有哪些?